The background image shows an industrial facility, likely a grain elevator or processing plant, with several tall, cylindrical silos and a complex network of pipes and walkways. In the foreground, a train of freight cars is visible, with several cars loaded with large, stacked sacks of grain. The scene is illuminated by a warm, golden light, suggesting a sunrise or sunset. The overall atmosphere is industrial and productive.

*Экономические основы
деятельности
сельскохозяйственного
потребительского
кооператива*

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ
СПЕЦИАЛИСТОВ КФХ И СПОК

2025 Г.

Какие конкретно делегируются функции кооперативу? Какие сделки заключает с членами кооператив? Как эти сделки оформляются?



Содержание деятельности кооператива определяет его наименование

<p>Перерабатывающий кооператив: приобретает в свою собственность у своих членов произведённую ими сельскохозяйственную продукцию, перерабатывает её в другой вид товара и реализует его третьим лицам (пример: скупка у членов молока, переработка его в масло, продажа масла на рынке)</p>	<p>Сбытовой кооператив: приобретает в свою собственность у своих членов произведённую ими сельскохозяйственную продукцию, формирует из неё более крупные, чем это доступно одному члену партии и реализует их третьим лицам (пример: сбор у членов – ЛПХ яблок и продажа их в торговую сеть)</p>
<p>Снабженческий кооператив: приобретает у третьих лиц оптовые партии необходимого в сельскохозяйственном производстве сырья и продаёт его членам кооператива (пример: покупка минеральных удобрений у завода – изготовителя и распределение их между членами кооператива)</p>	<p>Обслуживающий кооператив: оказывает своим членам услуги (как на основании гражданско-правового договора, так и за членские взносы): Пример 1: кооператив имеет в собственности трактор и оказывает платные услуги по вспашке земли; Пример 2: кооператив собирает у членов взносы и арендует у муниципалитета пастбище и нанимает пастуха</p>

Оформление сделок в кооперативе

В общем случае ничем не отличается от оформления сделок между другими субъектами хозяйственной деятельности.

Примеры хозяйственных договоров:

- Договор купли-продажи (кооператив является продавцом): удобрений, кормов, молодняка и т.д.;
- Договор купли-продажи (кооператив является покупателем): готовой продукции (овощей, молока, мяса и т.д.);
- Договор комиссии (кооператив является комиссионером): готовой продукции (овощей, молока, мяса и т.д.);
- Договор оказания услуг: вспашки земли, ветеринарного обслуживания и т.д.;
- Договор аренды (член кооператива арендует у кооператива часть большого склада).

В чём отличие сделок кооператива с его членами от сделок коммерческой организации с её клиентами?

В кооперативе цены и тарифы на товары и услуги устанавливаются самими членами на общем собрании («по себестоимости»), тогда как в коммерческой организации их устанавливает её собственник или менеджер.



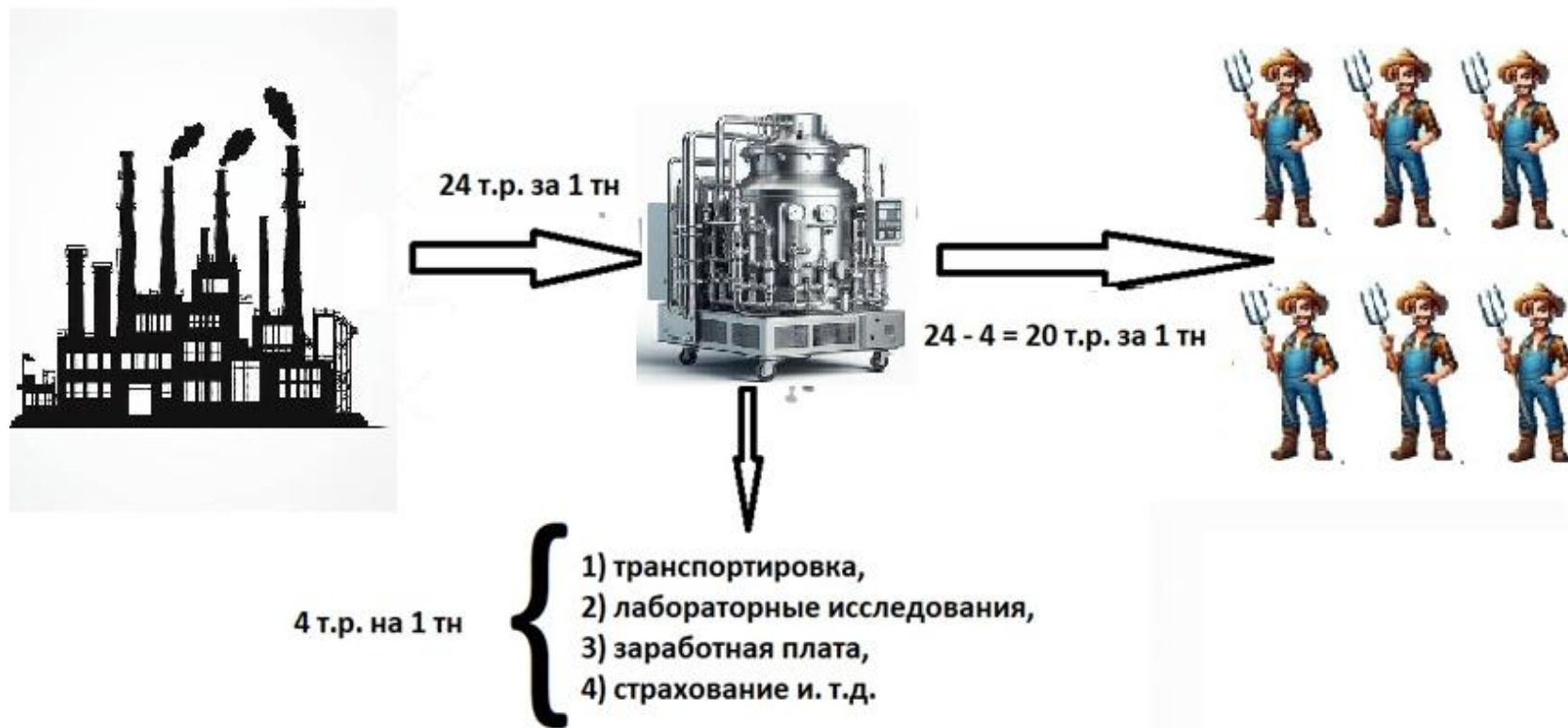
Экономическая модель сбытового кооператива

СПоК «Молочник» по договору купли-продажи (закупочному акту) приобретает в собственность молоко у своих членов по цене 20 руб. за 1 кг.

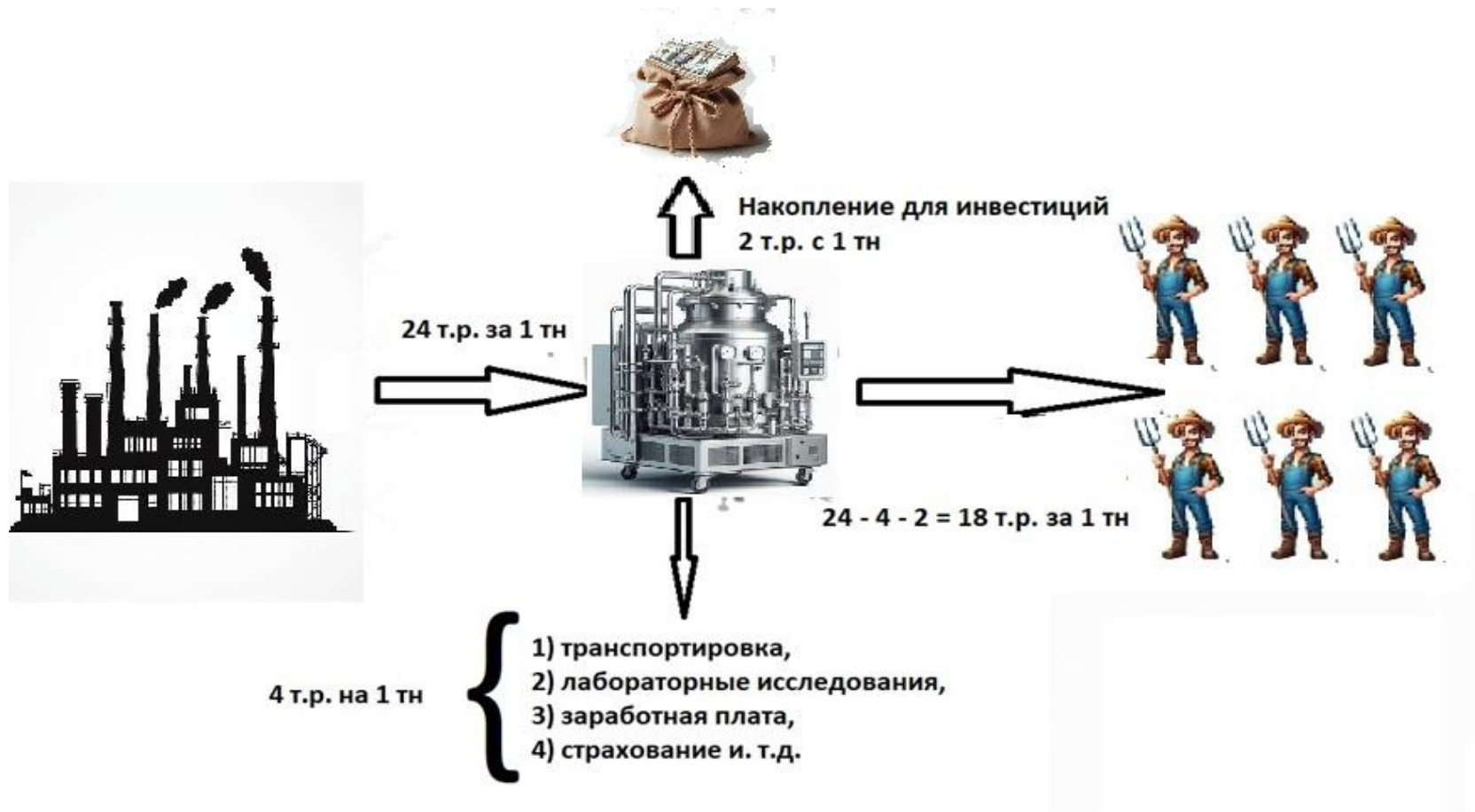
Приобретённое молоко от лица кооператива продаётся на молочный завод по договору купли-продажи по цене 24 руб. за 1 кг.

Кооператив финансирует свою деятельность за счёт разницы между ценой продажи и ценой покупки.

Содержание деятельности сбытового кооператива (пример 1)



Содержание деятельности сбытового кооператива (пример 2)



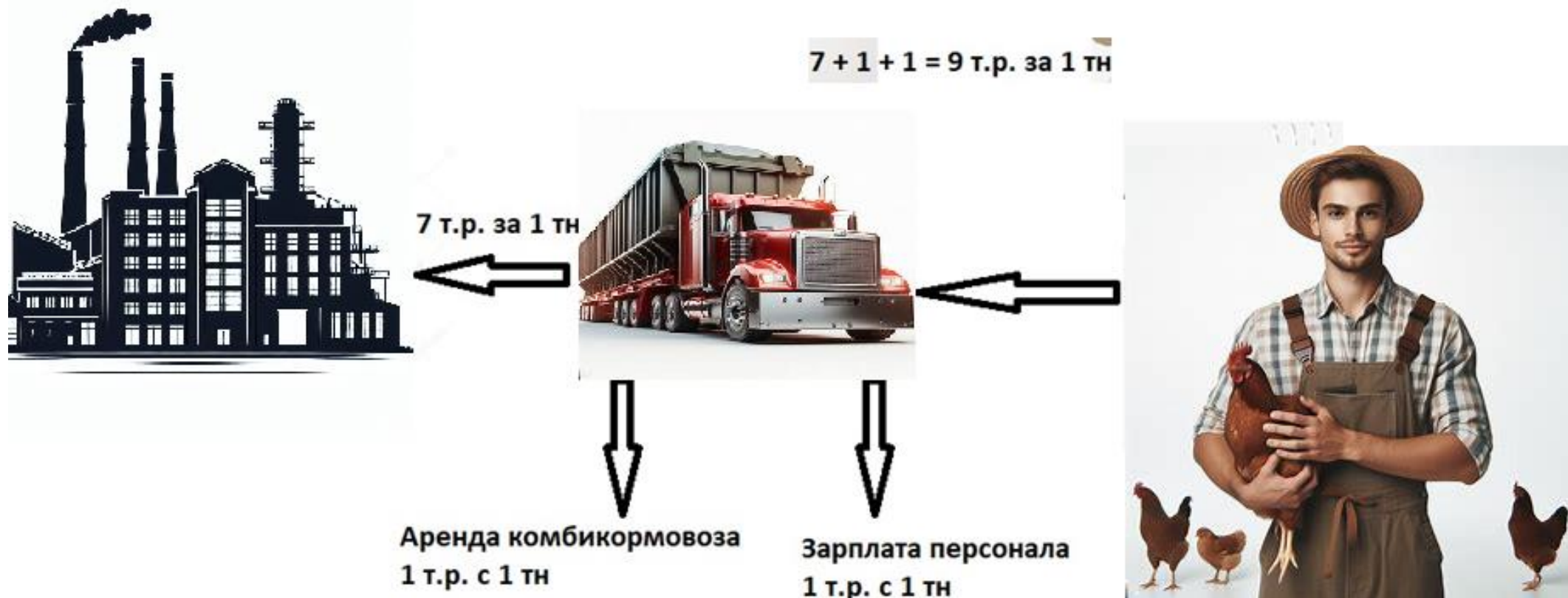
Экономическая модель снабженческого кооператива

СПоК «Кормилец» по договору купли-продажи приобретает в собственность на заводе партии комбикорма, кратные 20 тн по цене 7 руб. за 1 кг.

Приобретённый комбикорм от лица кооператива продаётся членам по цене 9 руб. за 1 кг.

Кооператив финансирует свою деятельность за счёт разницы между ценой продажи и ценой покупки.

Содержание деятельности снабженческого кооператива



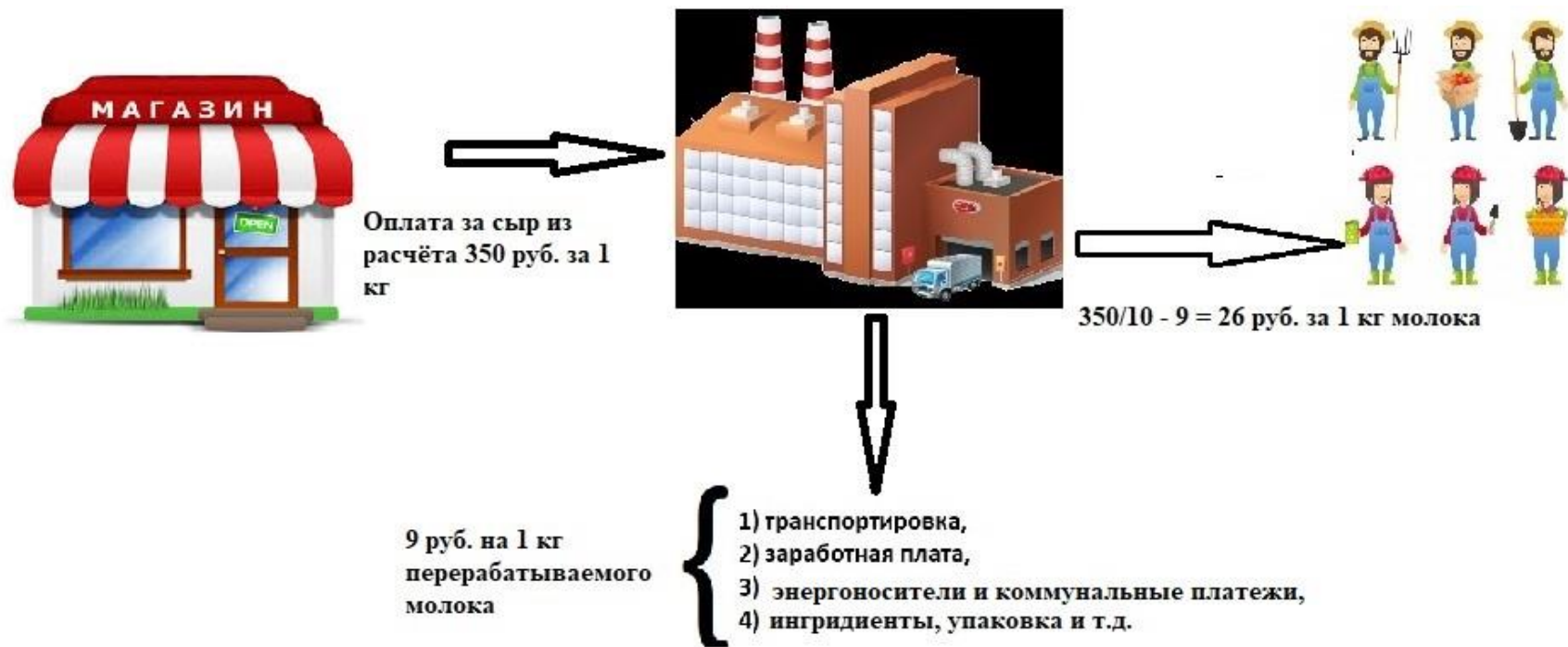
Экономическая модель перерабатывающего кооператива

СПоК «Сыровар» по договору купли-продажи (закупочному акту) приобретает в собственность молоко у своих членов по цене 26 руб. за 1 кг.


Приобретённое молоко перерабатывается на мощностях кооператива в сыр, который от имени кооператива продаётся в торговую сеть по 350 руб. за 1 кг.

Кооператив финансирует свою деятельность за счёт разницы между ценой продажи и ценой покупки.

Содержание деятельности перерабатывающего кооператива



Справочно: предполагается расход 10 кг молока для производства 1 кг сыра

A golden balance scale is shown, tilted slightly to the right. The left pan is higher and contains five white balls, each with a black plus sign (+). The right pan is lower and contains five white balls, each with a black minus sign (-). The scale is set against a light green background with a faint silhouette of a person's head. The text is centered over the scale.

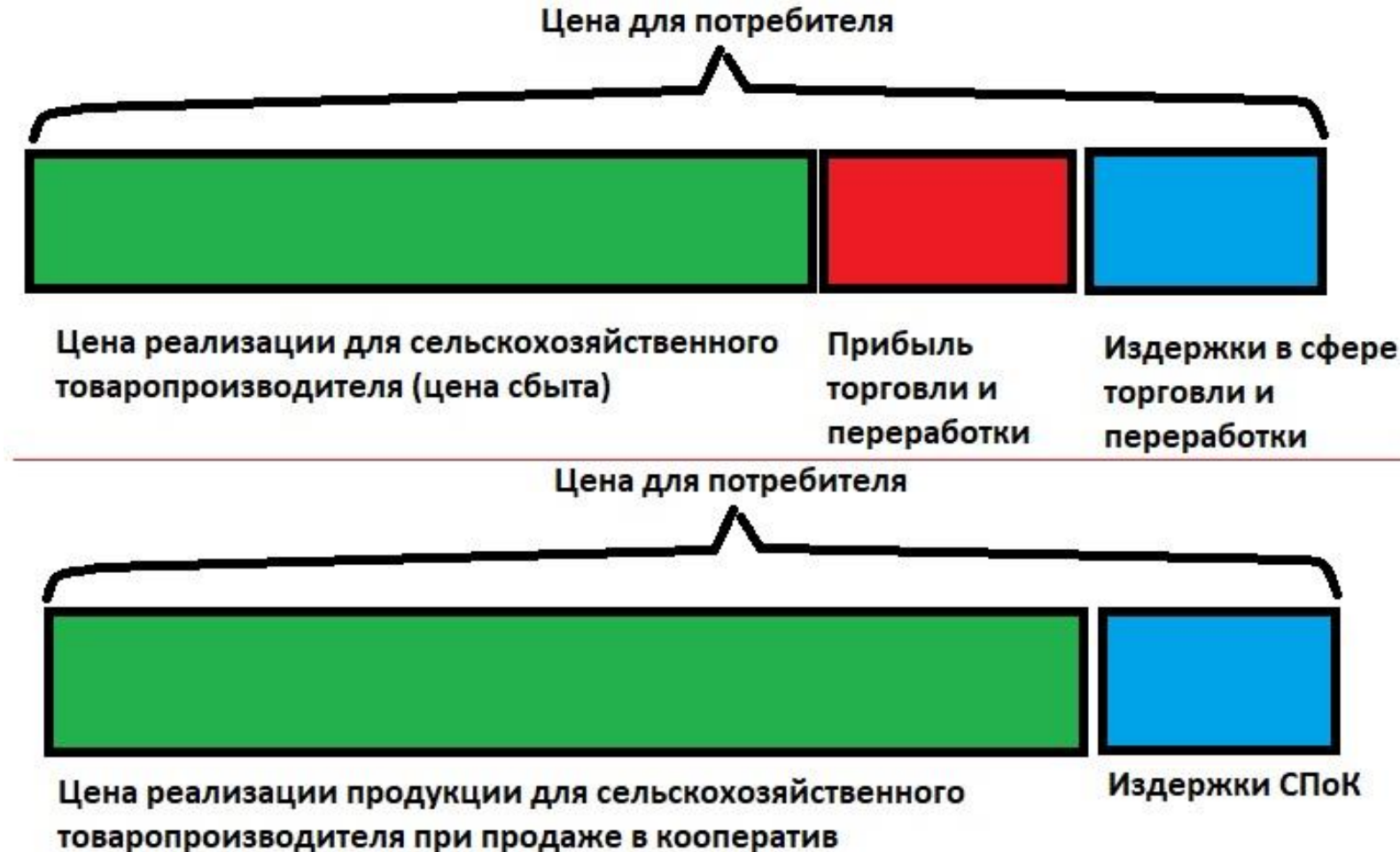
*Что такое «прибыль
кооператива»?*

Прибыль в сбытовой деятельности (на примере скупки молока)

«Технология» работы предприятия: скупка розничных партий молока и сдача оптовой партии по заранее известной цене оптовому покупателю.

Если предприятие частное (принадлежит «инвестору»): прибыль – это цель создания предприятия, имеющая источником недоплаченную сельскохозяйственным товаропроизводителям цену молока.

Если предприятие – кооператив производителей молока, то цель его создания – повышение цены сбыта до оптовой цены за вычетом издержек на сбор и транспортировку. В этой модели прибыли места нет (кроме ситуации с плановым накоплением для формирования фондов).



Причины образования прибыли в потребительском кооперативе

Получение прибыли не является целью создания кооператива (точка образования прибыли – хозяйства его членов), но:

- Условия деятельности могут быть лучше ожидавшихся (пессимистическое планирование),
- Кооператив может получать и накапливать прибыль для будущих инвестиций



Деятельность сбытового кооператива, не планирующего прибыли (пример 1)



Деятельность сбытового кооператива, планирующего прибыль (пример 2)

Средства будут инвестированы в собственную переработку




Модель распределения прибыли согласно Закону «О сельскохозяйственной кооперации»

Направление распределения	Размер
На погашение просроченных долгов	
В резервный фонд и иные неделимые фонды	
На выплату дивидендов и премирование членов кооператива <i>(находится в противоречии с действующей редакцией ГК РФ)</i>	Не более 30% от прибыли
На кооперативные выплаты <i>(находится в противоречии с действующей редакцией ГК РФ)</i> :	
На пополнение приращенного пая	Не менее 70% от суммы кооперативных выплат
На выплаты членам кооператива	Остаток кооперативных выплат

Стратегии кооператива в отношении прибыли

- Не допускать образования прибыли (оказывать услуги по себестоимости);
- Откорректировать цену сделок со всеми членами по завершении цикла хозяйственных операций (повысить закупочные цены, возратить переплату по ценам за поставленные товары или оказанные услуги);
- Распределить полученную прибыль в неделимые фонды, которые могут быть израсходованы или на накопление, или на оказание в будущем услуг на более выгодных условиях.

A white piggy bank with a coin slot and a wooden cart filled with coins. The piggy bank is on the left, and the wooden cart is on the right. The cart has a large wheel and is filled with stacks of coins. The background is a wooden surface.

*Финансирование текущих
расходов
сельскохозяйственного
потребительского
кооператива*

Некоммерческая организация (сельскохозяйственный потребительский кооператив – частный случай НКО) -

юридическое лицо, не преследующее извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющие полученную прибыль между участниками. НКО могут вести коммерческую деятельность лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых они созданы и соответствуют этим целям

(Гражданский Кодекс РФ ст. 50)

Источник проблемы – двойкая природа отношений кооператива и его членов

**С одной стороны –
участники (собственники)**

Обычно в некоммерческих организациях деятельность финансируется членами посредством членских взносов

**С другой стороны -
клиенты**

Обычно с клиентов взимается плата, включающая в себя издержки по содержанию организации

А как – «правильно»?

В зависимости от содержания деятельности кооператив финансирует свою работу одним из двух способов или их сочетанием

Поступления целевых средств

- Взносы членов и ассоциированных членов кооператива

Поступления по некоммерческой деятельности (членские взносы) учитываются на счете 86 «Целевое финансирование». При этом необходимо обеспечить отдельный учет по видам финансирования.

Доходы по гражданско-правовым договорам (доходы от «коммерческой» деятельности)

- Выручка от продажи товаров;
- Выручка от оказания платных услуг.

Поступления по предпринимательской деятельности (выручка) учитываются на счете 90 «Продажи», субсчет 1 «Выручка», доходы, выручкой не являющиеся – на счете 91 «Прочие доходы и расходы», субсчет 1 «Прочие доходы».

Аналогично кооператив распределяет свои расходы (при наличии двух видов доходов)

Определяются счета для накопления и распределения затрат (счета 20-29). Как правило, для начинающих кооперативов достаточно использовать счета 20 «Основное производство» и 26 «Общехозяйственные расходы». При укрупнении и расширении деятельности возможно применение других счетов из этого раздела плана счетов.

Затраты, накопленные на счетах 20-29, списываются в соответствии с учетной политикой

- на счета 90 «Продажи», субсчет 2 «Себестоимость продаж», 91 «Прочие доходы и расходы», субсчет 2 «Прочие расходы» по затратам, которые, согласно внутренним положениям кооператива, смете доходов и расходов и учетной политике, финансируются за счет доходов от предпринимательской деятельности,
- на счет 86 «Целевое финансирование».

Как распределить расходы?

Варианты распределения расходов в кооперативе

Вариант 1. Расходы делятся по видам

Пример: в снабженческом кооперативе расходы на приобретение, доставку и хранение товаров, закупаемых для реализации членам кооператива, финансируются за счет поступлений по предпринимательской деятельности. Прочие расходы – заработная плата работников, коммунальные платежи, ремонт оборудования и т.п. – за счет вносимых членских взносов.

Вариант 2. Расходы делятся в пропорции

Расходы кооператива суммируются и распределяются пропорционально доле поступлений от предпринимательской (выручка) и некоммерческой (членские взносы) деятельности.

Пример: в перерабатывающем кооперативе все расходы, связанные с деятельностью кооператива, суммируются и распределяются пропорционально поступлениям по предпринимательской (выручка от продажи готовой продукции) и некоммерческой (членские взносы) деятельностью

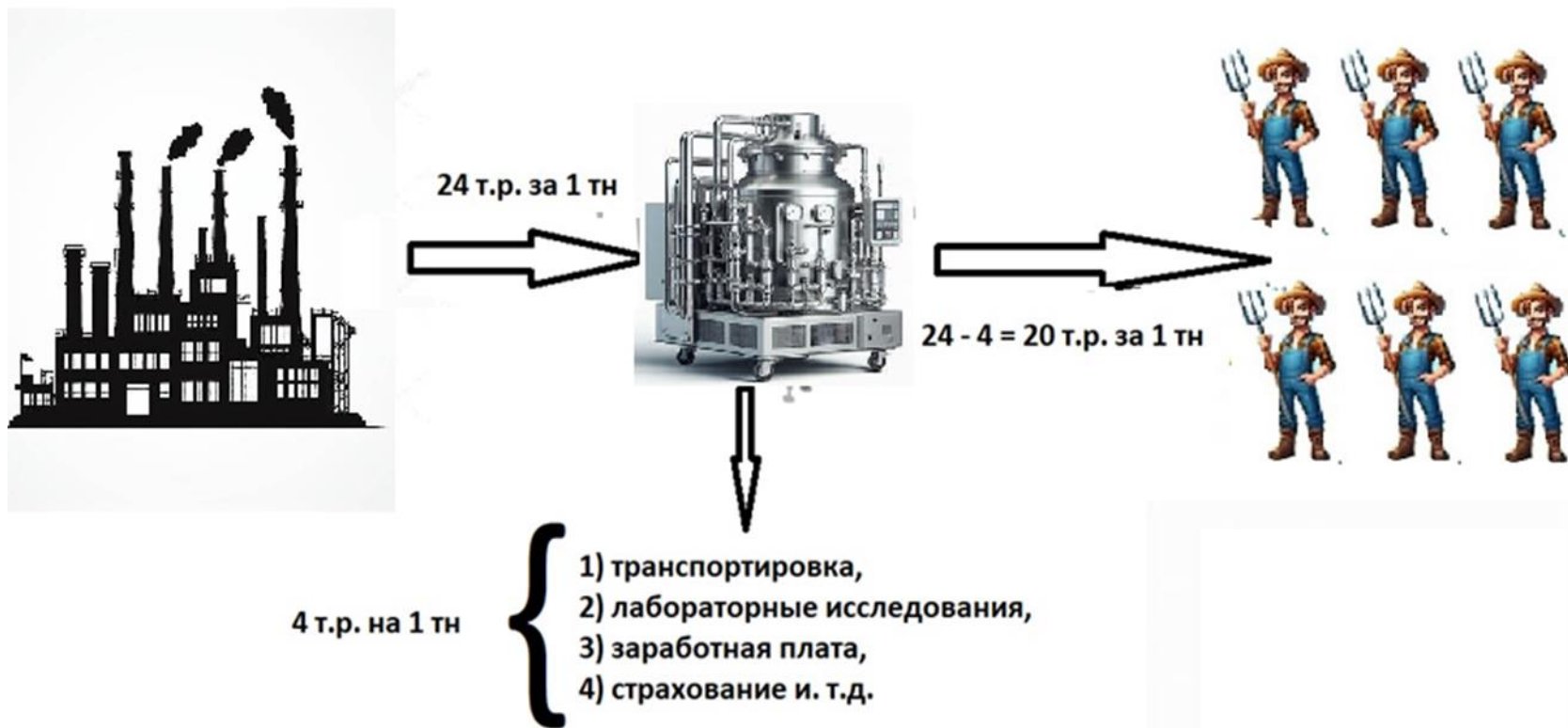
Пример: сбытовой кооператив

СПоК «Молочник» по договору купли-продажи (закупочному акту) приобретает в собственность молоко у своих членов.

Приобретённое молоко от лица кооператива продаётся на молочный завод по договору купли-продажи по цене 24 руб. за 1 кг.

Затраты на содержание кооператива составляют 4 руб. на 1 кг молока.

Содержание деятельности сбытового кооператива (пример 1)



Содержание деятельности сбытового кооператива (пример 2)



Вопросы к «некоммерческой» модели

- Если члены кооператива – субъекты предпринимательской деятельности – почему они должны смириться с потерями от неучёта взносов в составе затрат?
- Если члены кооператива – граждане, ведущие личные подсобные хозяйства – будут ли они готовы уплачивать эти взносы (получив полную сумму за сданное в кооператив молоко)?