

ЛЯИЛЯ ИЛЮХИНА: «Честность и порядочность – главные качества руководителя»

Людмила Кривова

- Ляиля Гатиповна, расскажите, как Вы стали директором ООО «СКМ»?

- Приехав в город Алатырь в 1981 году, свою трудовую деятельность я начала на заводе «Электроавтомат» в отделе главного технолога.

В 1996 году произошло резкое падение числа заказов на профильную продукцию завода «Электроавтомат». В рамках диверсификации производства, при поддержке Правительства Чувашской Республики и лично Президента Н.В.Федорова, было приобретено в Германии предприятие «СКМ», которое занималось изготовлением автомобильных ремней безопасности.

Таким образом в городе Алатырь в августе 1996 года было организовано одноименное предприятие ООО «СКМ» по производству автомобильных ремней безопасности для отечественных автомобилей.

В 1997 году я перешла работать в ООО «СКМ» начальником отдела снабжения. Конечно это было новое направление для меня, но захотелось проверить свои способности и поработать на новом предприятии.

Предприятие зародилось в сложное для всей экономики страны время. Жесточайшая конкуренция на рынке автомобильных комплектующих, неплатежеспособность автозаводов, не позволяла быстро нарастить объемы производства, а следовательно, экономика предприятия была на низком уровне. Была низкая заработная плата у персонала, и полностью отсутствовала социальная защищенность работников. К тому же частая смена руководства предприятия – менеджеров со стороны - не дала положительного результата и чуть не привела к плачевному исходу. Даже звучали «заявления» о свертывании производства, что в условиях нашего небольшого города было бы трагедией.

В конце 2000 года руководство ОАО «Электроавтомат» обратилось в Правительство Чувашской Республики с предложением о реорганизации

предприятия. Решение было принято в январе 2001 года. Предприятие удалось сохранить, а моя кандидатура была рекомендована на должность Генерального директора. Правление и Совет директоров одобрили мою кандидатуру и с 1 февраля 2001 года я на посту Генерального директора.

- То есть 2006 год – юбилейный для вашего предприятия?

- Да, 21 августа 2006 года ООО «СКМ» исполнилось десять лет. За это время мы добились немалых успехов. Предприятие работает стабильно, наблюдается постоянный рост финансово-экономических показателей.

Значительно выросла среднесписочная численность работающих. Когда мы только начинали, нас было мало: 2 контролера, 10 сборщиц и 3 технических работника. Сейчас у нас трудится около 100 человек, из них 70% - женщины. Текучести кадров у нас нет, хорошие работники дорожат своим местом, лишь только бездельники не задерживаются, ведь от каждого работника зависит финансовое благополучие всего коллектива.

Ежегодно растёт средняя заработная плата работников предприятия.

- Основным видом деятельности ООО «СКМ» является производство и реализация автомобильных ремней безопасности. Насколько конкурентоспособна ваша продукция?

- Продукция ООО «СКМ» отличается высокой надежностью и качеством, за что предприятию был вручен «Паспорт предприятия высокого качества». Наши ремни безопасности по качеству и конкурентоспособности не уступают зарубежным аналогам. Их конструкция и производство соответствуют требованиям Пра-

Ляиля Гатиповна Илюхина,
генеральный директор ООО «СКМ».

В 1976 году окончила Казанский авиационный техникум, получив специальность «конструктор авиационных двигателей». В 2004 году - экономический факультет Мордовского государственного университета. С 1981 года по 1996 год работала на ОАО «Электроавтомат». В 1997 году перешла в ООО «СКМ» начальником отдела снабжения. В 2001 году назначена генеральным директором этого предприятия.



вила № 16 ЕЭК ООН, что подтверждается наличием российских и европейских сертификатов соответствия. Положительные результаты дают периодические испытания и омологационные испытания в испытательных центрах DEKRA (Чехия), PIMOT (Польша).

Автомобильные ремни безопасности отмечены Серебряным знаком марки качества Чувашской Рес-

публики, Золотым и Платиновым знаками конкурса «Всероссийская марка качества (III тысячелетие). Знак качества XXI века», являются дипломантами I степени Программы «100 лучших товаров России». В 2005 году наше предприятие стало победителем конкурсов «Всероссийская марка. Знак качества XXI века» и «100 лучших товаров России».

- Я знаю, что ООО «СКМ» вторым в городе Алатырь сертифицировало систему менеджмента качества (СМК)...

- Да, в 2002 году мы внедрили и сертифицировали на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-1996 систему менеджмента качества. В 2003 году СМК нашего предприятия прошла ресертификацию на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001. Затем пошли еще дальше, получив также европейский сертификат качества (орган по сертификации TUV CERT). Главной своей целью мы ставим выпуск высококачественной, конкурентоспособной продукции. Для этого проводим анализ удовлетворенности потребителей, отсылаем им анкеты с вопросами о качестве выпускаемой нами продукции,



проводим телефонный опрос. Обязательно проводим оценку поставщиков и по ее результатам составляем реестр поставщиков. В него включаем только тех, которые гарантируют выпуск качественной продукции. Основным нашим поставщиком является ОАО «Электроавтомат».

- По каким еще направлениям работает предприятие?

- Два года назад мы организовали строительный участок. Здесь работает бригада квалифицированных строителей, которые занимаются ремонтом офисных помещений, изготовлением современных алюминиевых оконных блоков, дверей, витражей, жалюзи, офисной мебели. Посмотрите, в каких уютных кабинетах работают инженерно-технические работники, как чисто в производственных и санитарно-бытовых помещениях, как красиво в помещении для приема пищи – все это сделано руками наших строителей. Я сама предложила им работу на нашем предприятии, разглядев в них профессионалов высокого класса. И люди, уйдя с прежнего места работы, приняли мое предложение. Высокая заработная плата, социальный пакет, который мы предоставляем, регулярные отчисления в пенсионный фонд – это свидетельство хорошего отношения к нашим работникам и гарантия уверенности в завтрашнем дне и обеспеченной старости.

- Чем было вызвано появление на предприятии других видов деятельности?

- Мировой опыт по организации производства доказывает, что для успешного ведения финансово-хозяйственной деятельности необходимо работать в различных направлениях.

Работая 10 лет на автомобильном рынке, я убедилась, что нельзя заикливаться только на одной номенклатуре продукции. Так возникло новое производство – строительный участок, продукция и услуги которого пользуются большим спросом.



- Какие предприятия закупают ваши ремни безопасности?

- Основные наши потребители: «ЗМА», «КА-МАЗ» г.Набережные Челны, «УАЗ» г.Ульяновск, РУП «МАЗ» г.Минск, ОАО «ПАЗ», «Павловская сельхозтехника» г.Павлово Нижегородской области и многие другие предприятия.

- Вы упомянули о социальных льготах, которые предоставляются работникам ООО «СКМ». Расскажите об этом подробнее.

- ООО «СКМ» является исполнительным налогоплательщиком в бюджеты всех уровней, а также в Пенсионный фонд РФ. Наряду с этим все работники пользуются социальными льготами, такими как путевки в оздоровительный лагерь для детей, новогодние подарки, поощрительные премии ко дню рождения, к праздникам. Выделяем различные виды материальной помощи.

С любимыми вопросами работники могут обратиться лично ко мне. Мои двери всегда открыты. Никому никогда не откажу в помощи, потому что мы как одна семья. Коллектив у нас небольшой, потому знаю каждого – кто чем живет, если у людей проблемы – по возможности стараюсь помочь в их решении. У нас принято и радостью делиться друг с другом, и в беде помогать. Новогодние праздники встречаем всем коллективом. Сами готовим интересные сценарии с шутками, песнями. Праздники заканчиваются фейерверком. Получаем заряд бодрости на весь год.

- Что значит Ваше предприятие для города, для Чувашии?

- Во-первых, ООО «СКМ» является одним из крупных налогоплательщиков, регулярно уплачивающих налоги в бюджеты всех уровней. Во-вторых, мы обеспечиваем занятость населения, ведь в таких малых городах, как Алатырь, проблема с трудоустройством стоит очень остро.

Кроме того, наше предприятие вкладывает немалые средства в благотворительную деятельность, в духовное возрождение и многочисленные городские праздничные мероприятия.

- Ляйля Гатиповна, как бы Вы оценили себя как руководителя?

- Если оценивать по 5-балльной шкале, то на «четыре с плюсом».

- Что, на Ваш взгляд, главное в руководителе?

- Честность, порядочность и знание своего дела.

- Как Вы думаете, какие качества характера помогли Вам стать успешным человеком?

- Наверное, целеустремленность, даже некоторая настырность в хорошем смысле этого слова. Если я поставила цель, добьюсь задуманного, чего бы мне это ни стоило, ведь это становится для меня делом принципа.

- Многие считают, что карьера и семья несовместимы. А как Вам удается совмещать и работу, и домашние дела?

- Замечательно удается. Больше времени, конечно, приходится проводить на работе. Но заниматься домашними делами – наводить в выходные порядок в доме, работать в саду – я тоже люблю. Да и не так уж много времени отнимает хозяйство: дети выросли и разъехались, дома – лишь мы с мужем да наша собака.

А кроме того, я не из тех, кто любит покой. Энергия, которой меня наградила природа, никогда не давала сидеть на месте. Мне по душе активная жизнь. Мне интересно решать сложные проблемы, с которыми я, как руководитель, иногда сталкиваюсь, нравится видеть результаты своего труда.

Но самое главное, что меня всегда понимает и поддерживает мой муж, Вячеслав Викторович Илюхин. Он очень занятой человек и не понаслышке знает, как трудно руководить предприятием, так как много лет работает генеральным директором ОАО «Электроавтомат» - крупнейшего завода г. Алатырь.

- Два лидера в одной семье... Не приводит ли это к конфликтам?

- Вместе мы уже 28 лет, и за это время не припомню ни одного серьезного конфликта. Наверное, мы просто созданы друг для друга, потому и легко быть вместе. Трудно, когда врозь – если муж, например, уезжает в командировку. А в остальное время мы всегда рядом – и на работе, и дома. И нам это нравится. Наверное, моя самая большая удача в жизни – то, что я встретила такого человека, как Вячеслав Викторович. Я считаю себя счастливой и благодарю Бога за то, что обрела все, о чем мечтает каждая женщина: у меня прекрасный муж, хорошие дети, замечательный дом и любимая работа.

- А как Вы воспитывали своих детей?

- У нас две дочери. Старшая окончила Казанскую Архитектурную академию. Младшая учится там же, ей остался еще год до получения диплома.

По характеру они очень разные, но обеих воспитывали на собственном примере в строгости и любви.

- Чем Вы обычно занимаетесь в свободное время?

- Моё любимое занятие - разгадывать кроссворды. Я очень азартный человек и могу сидеть над ними до поздней ночи. Очень люблю читать, особенно детективы. Нравятся произведения Агаты Кристи, Татьяны Устиновой и т.д.

- Как Вы любите отдыхать?

- Люблю активный отдых. Правда отдыхать не всегда получается.

- Ляйля Гатиповна, я знаю, что скоро Вы будете отмечать и свой собственный юбилей. Кого бы хотели видеть на Дне рождения?

- В первую очередь, конечно, своих самых близких – супруга и дочерей. Также жду брата и сестру с семьями и, конечно же, друзей и коллег по работе.

- О каком подарке к празднику Вы мечтаете?

- Лучшим подарком будет для меня здоровье моих близких. Мне пришлось поволноваться, когда был серьезно болен муж. Это был самый страшный момент в моей жизни. Я старалась ему помочь, чем могла, и благодарю Бога за то, что он не оставил нас в это трудное время. Теперь муж здоров, и я мечтаю о том, чтобы болезни обходили стороной меня и моих близких.

- Расскажите, пожалуйста, о Ваших планах на будущее

- Хочу расширить деятельность ООО «СКМ» и открыть новое направление – какое, пока не скажу. И у меня, и у всей нашей команды есть огромное желание это сделать, значит, все у нас получится!

- Что для Вас значит «моя империя»?

- Моя империя – это мой дом, где я с радостью отдыхаю, и наше предприятие, где я с удовольствием работаю.

- Поделитесь своей формулой успеха

- Делать свою жизнь и жизнь окружающих лучше, используя свои способности, характер и возможности.

429820, Чувашская Республика, г. Алатырь, ул. Б.Хмельницкого, 19А тел.: (83531) 2-60-97, 2-60-66



БЛИЦ-ОПРОС

Знак зодиака:

Скорпион.

Любимая еда:

Очень люблю сладкое

Блюдо, которое всегда удается:

Пирог

Хобби:

Выращивать цветы

Любимые цветы:

Герберы